



**Alexander Robert Polderman**  
Zelfstandig Consultant, Project- &  
Interim Manager



# Project & Interim Logistics

LOGISTIEKE REGIE, ONZE EXPERTISE - UW SUCCES!

## Mijn Profiel

Ik ben Alex Polderman, een ervaren en gedreven professional met ruim twee decennia aan leiderschapservaring in de logistiek en supply chain. Ik bied consultancy, interim- en projectmanagement aan in logistieke omgevingen.

Ik heb veel ervaring met het optimaliseren van processen, Lean, software implementatie/upgrades en reorganisaties. Kosten verlagen, productiviteitsverbeteringen en het flexibiliseren van organisaties is wat mij drijft.

Opzoek naar succes ga ik graag de samenwerking aan voor een toekomst waarin jouw onderneming sterker staat te midden van alle uitdagingen.

### Personalia

Geboortedatum  
**19 augustus 1973**

Website  
**www.arp-pil.nl**

Emailadres  
**info.arp-pil.nl**

LinkedIn  
**/alexander-robot-polderman**

Telefoon  
**06 200 66 784**

KvK Utrecht  
**93360215**

### Competenties

Analytisch denkvermogen  
Software implementaties & upgrades  
Project management  
Leiderschap & Job coaching  
Organisatorische vaardigheden  
Operations management  
Performance optimalisatie  
Innovatie & ontwikkeling

### Vaardigheden

BI software  
SQL programmeren  
WMS/TMS software  
Magazijn/transport optimalisatie  
Excel/Access  
Visio  
Lean tools

### Training en certificaten

Luchtverlading Gevaarlijke Stoffen IATA  
Danaher Business System – Radiometer DK  
Leadership training - De Baak  
NLP - Neuro Linguistisch Programmeren  
Quality Driven Management - FedEx  
Excellent Leadership – Bachler-Team AT

## Mijn achtergrond en succes

In een rol als **interim manager** kan ik organisaties versterken door mijn expertise in te zetten als directeur, manager of expert. Ik heb als leidinggevende in veel organisaties gewerkt waar ik in staat was om teams te motiveren, te coachen en te leiden om doelen te bereiken binnen strakke deadlines. Ik heb sterke communicatievaardigheden en kan effectief samenwerken met verschillende belanghebbenden op alle niveaus binnen een organisatie. Ik werd vaak gezien als de rots in de branding door het hoofd koel houden en afgewogen beslissingen te nemen. Ik heb veel in dynamische, complexe en stressvolle omgevingen gewerkt, waar ik met mijn competenties, vaardigheden en karakter in staat was om snel te schakelen en me aan te passen aan veranderende omstandigheden.

Als **consultant** kan ik me richten op procesoptimalisatie maar kan ik ook een implementatie traject voor Lean aangaan. Met bijna drie decennia aan leiderschapservaring is Lean altijd onderdeel geweest in mijn manier van werken. Ik ben bij FedEx verantwoordelijke geweest in de regio EMEA voor het kwaliteitsprogramma wat voor het grootste gedeelte op Lean & Six Sigma gebaseerd was. In mijn laatste rol heb ik 5 jaar intensief gewerkt met het succesvolle DBS programma bij Danaher, de ruggengraat en het hart van deze beursgenoteerde Amerikaanse conglomeraat. Ook hier voerde Lean de boventoon. Mijn persoonlijke 'afwijking' is het continu willen streven naar structuur, efficiëntie en flow en dat niet alleen op het werk maar thuis ook.

In mijn rol als **projectmanager** breng ik de juiste tools en ervaring mee en ga ik graag de samenwerking aan met alle stakeholders. Ik zal de drijvende kracht achter het team zijn en hen zodanig naar het succes leiden. Op deze wijze zal dit zorgen dat de behaalde resultaten in stand worden gehouden en meer toekomstige autonome projecten mogelijk worden. Ik zal me niet alleen op technische aspecten richten, maar ik besteed ook de nodige aandacht aan de organisatorische en menselijke elementen. Ik heb in mijn lange carrière in elke rol meerdere projecten geïnitieerd en geleid waaronder meerdere software implementaties en upgrades. De resultaten van al deze inspanningen resulteerde keer op keer in kostenbesparingen, verhoogde opbrengsten en een verbeterde wendbaarheid en weerbaarheid van de organisatie.

Kijk op de website voor meer achtergrond en een aantal concrete voorbeelden van de vele successen die ik heb weten te realiseren: <https://www.arp-pil.nl/over-mij>.

## Bij welke activiteiten kan je mij inhuren?

- Het 'tijdelijk' invullen van een uitgevallen managementfunctie
- Het oplossen van knelpunten in logistieke processen
- Implementatie of upgrades van logistieke softwarepakketten
- Een project en projectteam leiden
- Implementatie en inbedding van de Lean methodiek en filosofie
- Inzicht bieden in de optimalisatie kansen in de logistieke operatie
- Structuurherziening/reorganisatie van logistieke afdelingen
- Het opzetten van dashboards, rapportages en BI tools
- Een tender proces opzetten en uitvoeren
- Coaching in persoonlijk ontwikkeling voor team-leaders en managers





## Logistiek consultant, die verder gaat dan advies

Zijn er logistieke uitdagingen in de organisatie of loopt niet alles naar volle tevredenheid, dan begin ik met een grondige analyse van de huidige situatie. Met mijn (data-driven) aanpak, waarbij ik oog heb voor de processen, technologische aspecten maar ook voor de menselijke factoren, krijg ik inzicht in de plekken waar het knelt en identificeer ik kansen voor verbetering.

Ik heb bewezen vaardigheden in het identificeren van knelpunten en het vinden van effectieve oplossingen om de efficiëntie te verbeteren. Of het nu gaat om het optimaliseren van warehouse processen, het stroomlijnen van transportroutes of het verhogen van de klanttevredenheid, ik heb de kennis en ervaring in huis om complexe problemen aan te pakken.

Zou je meer willen dan een eenmalig succes en je wil investeren in een organisatie die zichzelf continu kan verbeteren, dan bied ik daar de mogelijkheden voor. Dan is het ultieme doel dat alle medewerkers zelf leren hoe ze continu verbeteren zonder externe begeleiding. Ik kan helpen met het implementeren van de LEAN-filosofie. Ik zal nauw samenwerken met de directie en de teams om deze reis mogelijk te maken.

Kies voor consultancy die verder gaat dan advies en daadwerkelijk bijdraagt aan de groei en optimalisatie van jouw logistieke processen. [www.arp-pil.nl/consultancy](http://www.arp-pil.nl/consultancy)

## Logistiek interim manager, een betrokken partner

Heeft de organisatie 'tijdelijk' behoefte aan ervaring, expertise, strategische inzichten en kijk op operationele efficiëntie in de logistieke processen? Als interim manager breng ik een schat aan kennis en ervaring mee op het gebied van logistiek. Ik heb diepgaande kennis van logistieke processen door in diverse organisaties gewerkt te hebben, van internationale transport tot fijnmazige distributie en van warehousing tot value added logistics.

Ik ben als Interim Manager in staat om mee te denken, wel overwogen beslissingen te nemen en slimme oplossingen aan te dragen. Ik begrijp dat elke situatie uniek is en vereist dat ik snel en tactvol de complexiteit ervan doorgrond. Mijn doel is niet alleen om de tijdelijke behoeften van de organisatie te vervullen, maar ook om een waardevolle bijdrage te leveren aan het behalen van de algemene bedrijfsdoelstellingen.

Als het gaat om het leiden van een organisatie, ben ik in staat om teams te motiveren, te coachen en te leiden om doelen te bereiken binnen strakke deadlines. Ik heb sterke communicatievaardigheden en kan effectief samenwerken met verschillende belanghebbenden op alle niveaus binnen een organisatie. Ik ben gewend om snel te schakelen en kan me goed aanpassen aan veranderende omstandigheden. [www.arp-pil.nl/interim-logistiek-management](http://www.arp-pil.nl/interim-logistiek-management)

## Logistiek projectmanager, die visies tot leven brengt

Terwijl de dagelijkse operatie onverstoord doorgaat, neem ik de verantwoordelijkheid op me voor het realiseren van het project. Mijn focus ligt op het project laten passen binnen de specifieke situatie en ervoor te zorgen dat de bedachte oplossing niet alleen op papier bestaat, maar daadwerkelijk wordt omarmd en gebruikt door iedereen in de organisatie.

Of het nu gaat om het selecteren en implementeren van een nieuw Warehouse Management Systeem of Transport Management Systeem, het opzetten en uitvoeren van een tender project of het aanpakken van andere logistieke projecten, ik ben in staat om met alle stakeholders direct aan de slag te gaan.

Met mijn projectmanagementvaardigheden, diepgaande kennis van logistiek en focus op resultaten kan ik een waardevolle bijdrage leveren aan het verbeteren van de logistieke activiteiten en de groei binnen de organisatie. Ik ben bekend met het plannen, organiseren, uitvoeren en monitoren van projecten binnen strakke deadlines en budgettaire beperkingen.

Samen kunnen we de complexiteit van deze projecten aanpakken en omzetten in kansen voor innovatie en duurzame prestaties. Kies voor een projectmanager die niet alleen leidt, maar ook de materie begrijpt. Een partner die jouw visie tot leven brengt. [www.arp-pil.nl/project-management](http://www.arp-pil.nl/project-management)



## Werkervaring

### Videojet (Danaher) – Sr. Mgr. Logistics & Transportation EMEA

**Feb 2019 – Jan 2024**

Operationeel en financieel verantwoordelijk voor het aansturen van twee warehouses en een afdeling export/transport. Door aansturing op persoonlijke ontwikkelingen de toepassing van Lean methoden heb ik op verschillende KPI's successen geboekt. Door zowel verscheidene procesverbeteringen en het implementeren van nieuwe processen, heb ik een toename in productiviteit van 35-40 % gerealiseerd, heb ik de on-time delivery performance van 87% naar 96 % gebracht en heb ik de Inbound verwerking van gem. 2,7 dagen naar maximaal 1 dag verbeterd. Daarbij heb ik het niveau van leiderschap verhoogd door coaching en door hen te voorzien van de juiste tools als dashboards (BI software), continu verbeteren en planning/organisatie. Hierdoor konden wij beter de pieken (maand/kwartaal einde) opvangen en ook de vakantie periodes doorstaan.

### GLS Netherlands BV – Sr. Manager Parcel Network

**Feb 2015 – Dec 2018**

Ik was operationeel en financieel verantwoordelijk voor het nationaal centraal sorteercentrum en daarbij overige centrale netwerkactiviteiten, zoals de aansturing van 3PL's (ca. 50 subco's), claimafhandeling en import/export. Ik heb na grondige studies verschillende capaciteitsverhogingen gerealiseerd door middel van technische verbeteringen aan het sorteersysteem maar ook door reorganisatie en persoonlijk ontwikkeling van de teamleaders. Met behulp van Lean-methoden heb ik een betere doorstroming gecreëerd, zware handmatige taken geëlimineerd en stilstand verminderd. Bovendien heb ik veiligheidsaspecten verbeterd door loopbruggen te installeren in en rond het sorteersysteem, wat ook regelmatig onderhoud bevorderde. Daarnaast zorgde ik voor een verbeterde samenwerking met het in-house uitzendbureau, dat zorgde voor ongeveer 120 uitzendkrachten per nacht. Op kantoor heb ik door reorganisatie, procesoptimalisatie en de implementatie van software de claimafhandeling teruggebracht van 4 weken naar 1,5 week en de exportcapaciteit verhoogd.

### FedEx Trade Networks – Sr. Manager Quality and Implementation EMEA & India

**Okt 2012 –Jan 2015**

Als leider van het QDM (Quality Driven Management) programma in de regio was ik tevens verantwoordelijke voor het implementeren van "Major" accounts waaronder o.a. Ford, VW en RIM (Blackberry). Het QDM programma wat werd uitgerold was sterk gebaseerd op de Lean methoden en Six Sigma. Ik begeleidde de operationele teams als zijnde expert in "Continuous improvement" en na intensieve training in FedEx HQ USA en had hierbij een coachende en ondersteunende rol. Daarnaast was ik actief betrokken bij het opzetten, integreren en managen van het "PO management" product. Ik fungeerde als het primaire aanspreekpunt voor zowel klanten als operationele sites, en zette me volledig in voor een naadloze afstemming tussen beide partijen.

### GLS Netherlands BV – Network Manager Freight

**Jan 2007 – Sept 2012**

Als verantwoordelijke voor het opzetten, uitbreiden, verzelfstandigen en optimaliseren van een nationaal en later een Benelux freight netwerk, heb ik vanuit één centraal freight overslagpunt in Vianen vier freight depots opgericht, waardoor een landelijke freight distributiedekking mogelijk werd. Hierdoor kon freight distributie autonoom opereren en werden pakketdepots vrijgemaakt van freight. Met de implementatie van een TMS pakket en een route optimalisatie softwarepakket heb ik de productiviteit van de freight magazijnen en distributieroutes verhoogd. Door volledige integratie van deze systemen via interfaces resulteerde dit in snellere routeplanning en een verhoogde capaciteit per route. Vanaf 2011 werd het netwerk winstgevend en konden we opereren met transit tijden van 24 uur nationaal en 48 uur voor Be/Lu.

### Federal Mogul – Global Manager Transportation

**Sept 2002 –Dec 2006**

Ik was verantwoordelijke voor 3PL management transport en het daarbij identificeren en realiseren van transportsynergiën binnen een wereldwijd netwerk van 147 locaties. Ik heb hiervoor een database weten op te zetten voor het verzamelen en analyseren van transportgegevens van ongeveer 45 nationale en regionale distributiecentra. Met behulp van deze data heb ik talloze optimalisaties doorgevoerd, waarbij synergie en consolidatie centraal stonden om transportkosten te verlagen, transit tijden te verbeteren en de kwaliteit te verhogen. Na het behandelen van diverse transportmodi, waaronder expres, pakket, FTL en LTL transport, heb ik een wereldwijde lucht- en zeevracht tender opgezet en uitgevoerd, wat resulteerde in een kostenbesparing van ongeveer 15 miljoen op een budget van 90 miljoen. Na deze aanbesteding heb ik samen met de geselecteerde partners de overstap begeleid door wereldwijd verschillende locaties te bezoeken.

### Expeditors International – Operational Account Manager

**Okt 1996 –Jun 2002**

Ik was verantwoordelijke voor verschillende diensten die wij leverde aan één klant door de aansturing van diverse logistieke teams. Het begon met het managen van de zee- en luchtvracht transporten en werd uitgebreid met de opslag en orderverwerking van spareparts voor de Europese regio, voorheen verzorgd vanuit Amerika. Dit resulteerde in aanzienlijke besparingen in de distributie kosten en daarnaast heb ik tevens de invoerkosten weten te verlagen door de implementatie van een C-BAC douane entrepot en het gebruik van maandaangiftes. Door het opzetten van een callcenter voor centrale orderintake ten behoeve van de Europese saleskantoren werd een reorganisatie bij de klant mogelijk gemaakt. Dit Europese concept heb ik helpen implementeren in Zuid Amerika (Mexico) en er lagen plannen klaar voor andere delen van de wereld.